

Marknadsdag

13 oktober 2025

"Från rekonstruktion till smart tillväxt"

 **MoveByBike**

 **MoveByBike**



Agenda

1. Inledning och välkomnande
(styrelseordförande)

2. Företagspresentation (VD)

- a) Resultat av rekonstruktionen
- b) Status i verksamheten idag
- c) Vägen till lönsamhet

3. Frågestund med VD och CFO
(modererat av styrelseordförande)



Sven Wolf
Styrelseordförande



Fredrik Videlycka
VD



Jacob Bergqvist
CFO

MoveByBike är snabbast i stan!

Korta fakta
MoveByBike

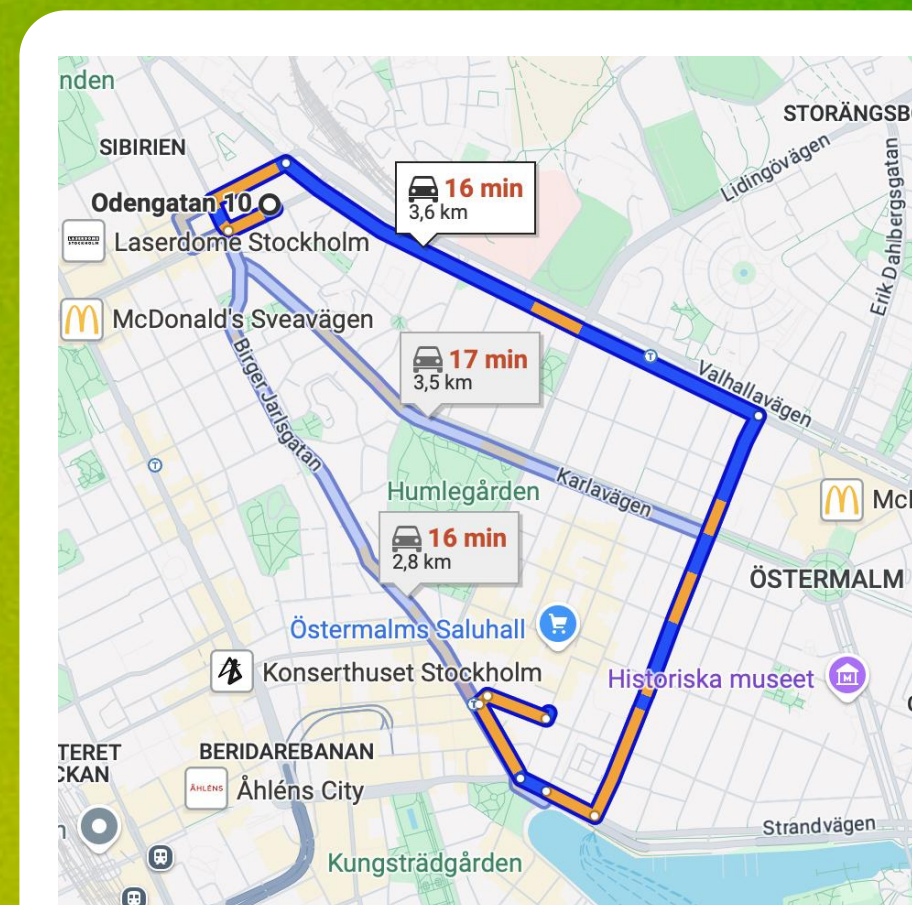
Team
130 st anställda
kurirer

Flotta
100 st el-
lastcyklar

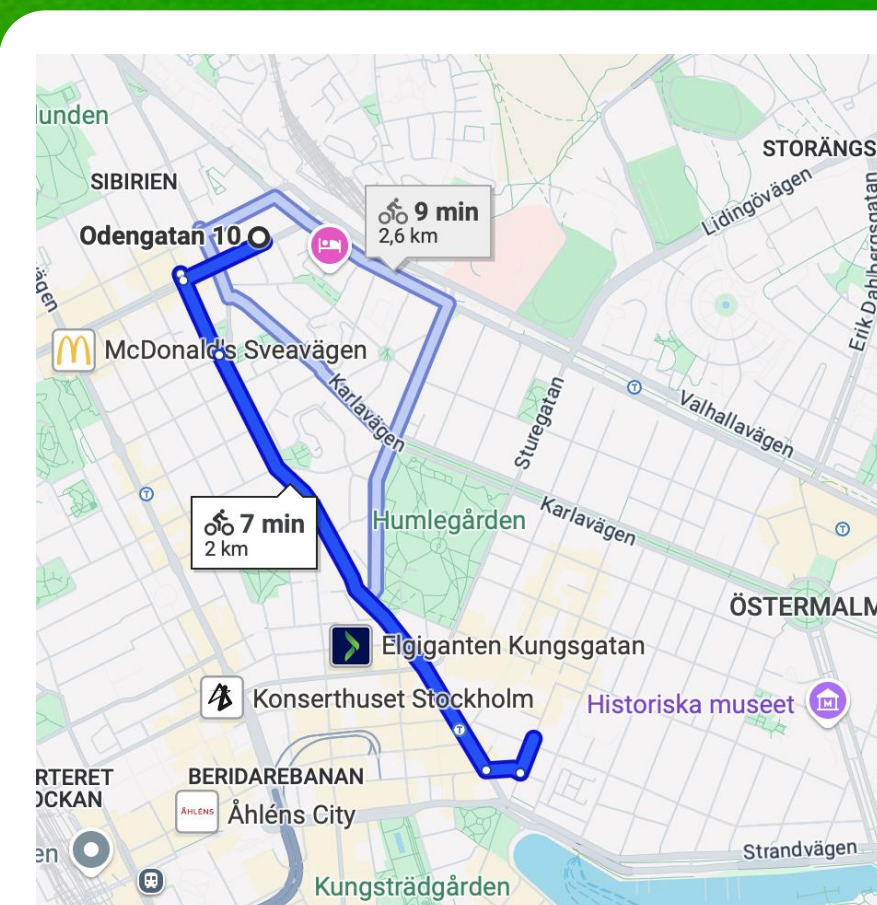
Kunder
Voi
Airmee
HelloFresh
Linus Matkasse
Fruktkorgen
Frugt.dk
Stockholms stad
CWS
Textilia

Städer
Stockholm
Malmö
Köpenhamn
Verona (franchise)

**Efterfrågat av
kund:**
Göteborg*
Oslo*



 **16 min**
+ tid att parkera



 **7 min**

➡ **30-50% effektivare än skåpbilar**

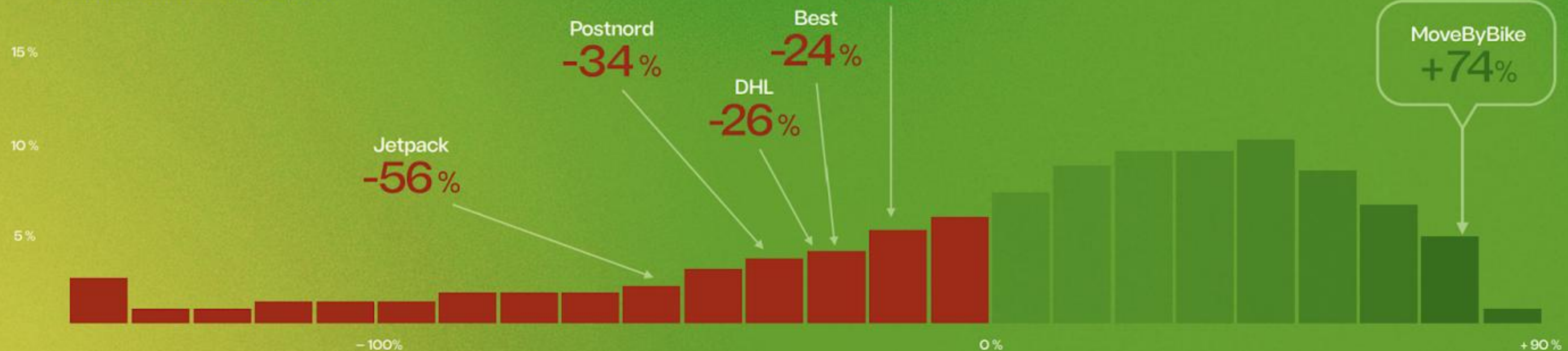
Källor: EIT InnoEnergy, University of Westminster, VTI (Statens väg- och transportforskningsinstitut), Belgian Cycle Logistics Federation samt MoveByBikes egna operationella data.





Impact as core business

Net impact distribution in the upright model. Out of the benchmark company universe, 97.24% have a lower net impact ratio than MoveByBike



*Benchmark company universe is based on MSCI ACWI IMI index with approximately 9,000 companies, covering 99% of global investable market capitalization.

Impact evaluation by independent Upright Project, used and trusted by the European Commission.



EIT Urban Mobility is supported by the EIT, a body of the European Union



Urban Mobility

UPRIGHT PROJECT

Företagspresentation

Fredrik Videlycka
VD

MBB har haft en stark finansiell utveckling



Utfall från rekonstruktionen:

- Kraftigt stärkt balansräkning genom skuldnedskrivning ger ackordsvinst i Q3
 - **Skuldnedskrivning 18,9 MSEK**
- Fortsatt stark **bruttomarginal på mellan 25-35%**
- **Vänt operativa trenden** rejält i Q2-rapporten, trots rekonstruktion:
 - Dubblad omsättning (**+106%**)
 - Mer än halverad förlust (**-64%**)
- **Övertecknad emission** gav finansiell stabilitet och möjlighet att lämna rekonstruktionen i augusti
- **Extra bolagsstämma** genomförs i november för att hantera kvittningar och KBR2

Status i verksamheten idag

- **NYHET #1:** Stor satsning på sälj och affärsutveckling!

Verksamheten har nu skapat sig goda möjligheter till mer lönsam tillväxt.

➡ Tre tunga aktörer anlitas för att accelerera intäktsgenereringen genom smart tillväxt i Sverige och Danmark.



Anders Lundmark
MBB styrelseledamot

Mitt i
STOCKHOLM TIDNINGEN

RUNWAY
SAFE

kanal lokal

bzzt!

MoveByBike

NOLLETTAN



Hägerman Sjögren AB
Daniel Hägerman, Mattias Sjögren

NIMBUS

Liseberg

ERICSSON

WORLD OF VOLVO

faurecia

veoneer

VOLVO

Stena Line

Carlsberg

GRUNDFOS

BNP PARIBAS NORDIC OPEN

LIVE NATION

KOPPARBERG

Spotify

SONY MUSIC SOUNDTRACKS

Heineken

PicaDeli



NLMTD (Danmark)
extern konsultpartner

kenter

ProRail

Tennet

LELY

brussels airport
the heart of Europe

essent

KLM

gasunie

Status i verksamheten idag

- NYHET #2: Uppdaterad prognos för 25Q3-Q4

Längre rekonstruktion gav förseningar i säljinitiativ och investeringar vilket medför reviderad prognos

- Reviderad prognos pga. längre rekonstruktionsprocess, större investeringar och marknadsförändringar
- Tidigare prognos från juni var optimistisk i tillväxtmålen och har reviderats
- Nya prognosen återspeglar:
 - Fortsatt fokus på lönsam tillväxt snarare än volym för volymens skull
 - Accelererar tillväxt från dagens nivåer med nya affärsutvecklings- och säljinsatser

Belopp i TSEK	Prognos Q3 2025 v.1	Prognos Q3 2025 v.2	Differens
Intäkter	10 882	8 361	-2 521
Rörelseresultat	-1 086	-3 138	-2 052

	Prognos Q4 2025 v.1	Prognos Q4 2025 v.2	Differens
Intäkter	15 298	11 115	-4 183
Rörelseresultat	-146	-3 485	-3 339

Status i verksamheten idag

- Investeringar i infrastrukturen



Investeringar som skapar förutsättningar för ytterligare tillväxt och driftsäkerhet under vintern

- Nya versionen av Fulpra – mest lovande fordon hittills
- Upprustning av skåp och boxar
- Hämtar upp "operationell skuld" på fordon, kläder, reservdelar, med mera som blivit eftersatt under rekonstruktionen

Status i verksamheten idag

- God utveckling i reklamaffären



- Växande sidoaffär med stark marginal
- Kunder på gap-fillers och korta kampanjer med goda marginaler
- Passiv intäktsström och attraktiv exponering

Vägen till lönsamhet

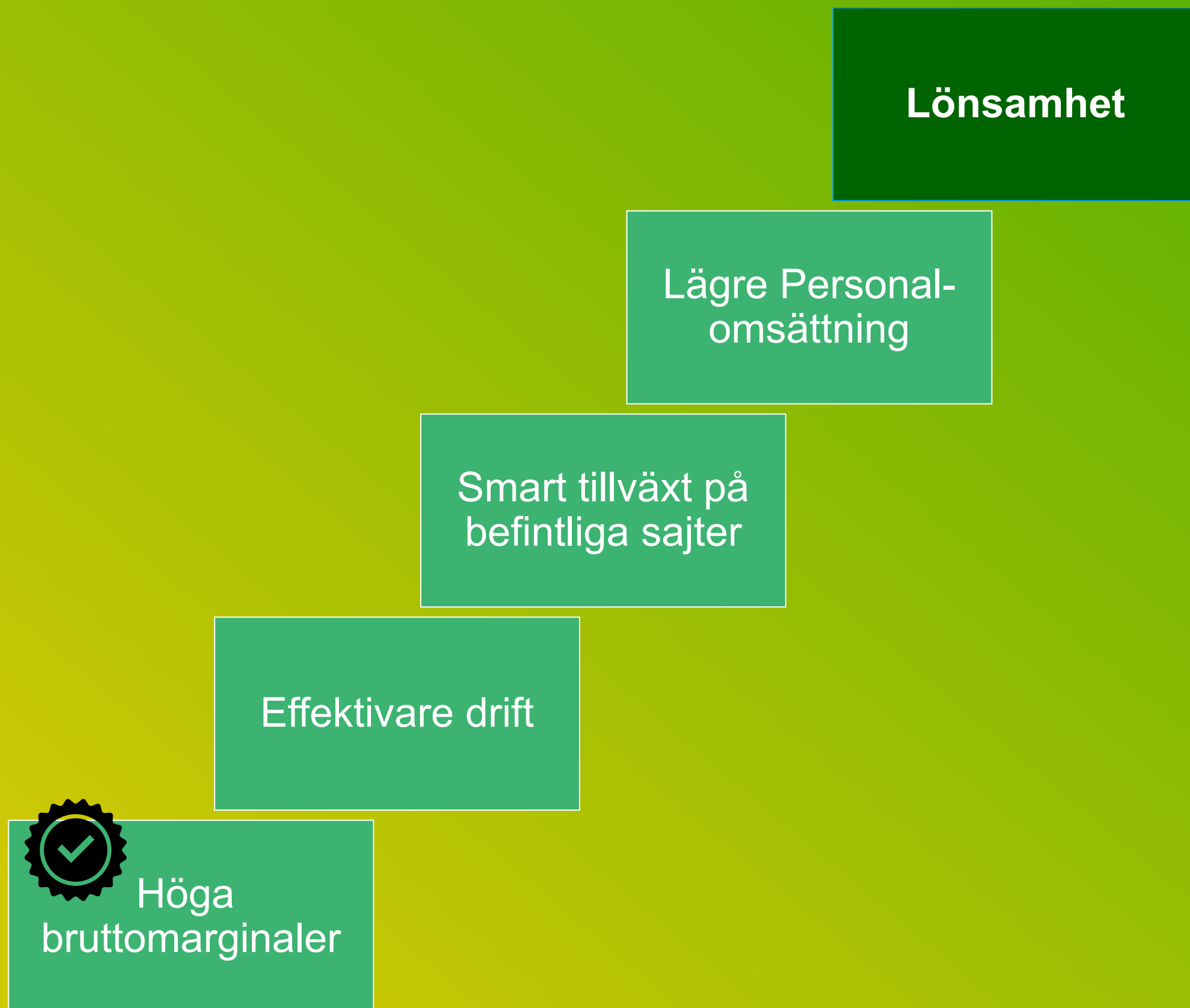
- Investeringar i personalen



- Långsiktigt värde genom lägre personalomsättning
 - Hög personalomsättning historiskt
 - Nya initiativ för trivsel, utbildning och retention
- Förväntade effekter: bättre effektivitet → förbättrad lönsamhet

Vägen till lönsamhet

- Nyttja våra höga bruttomarginaler

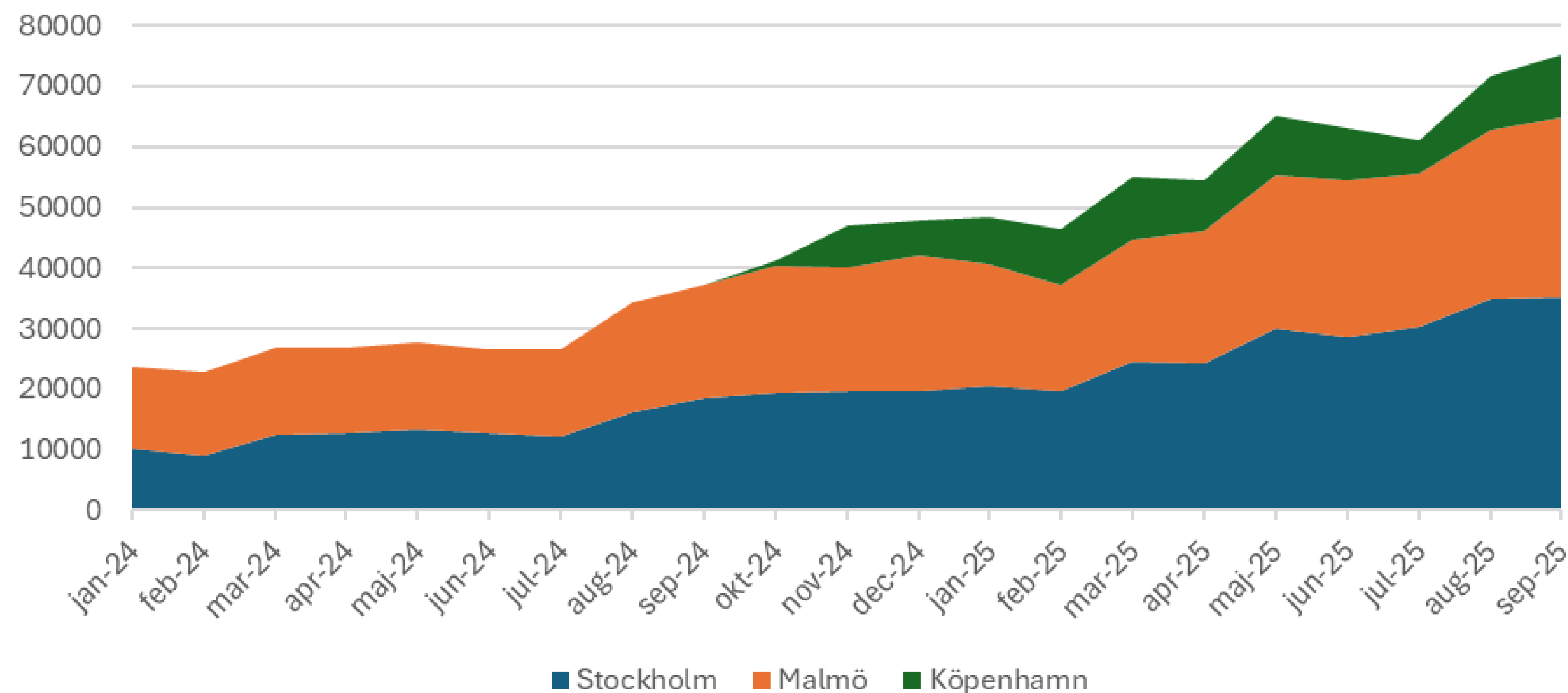


- Höga bruttomarginaler – fokus på effektivare drift och skalbarhet
 - Bruttomarginaler starka jämfört med branschsnitt
 - Utmaningar: OH-kostnader, fordonstillförlitlighet, lokalhyror
- Strategi: Fortsätta växa inom befintliga sajter utan att öka OH
- Fortsatt kostnadsdisciplin och produktivitetsförbättringar

Vägen till lönsamhet

- NYHET #3: Premiär för MoveByBike KPI Volymutveckling

Leveranser per månad



Löpande insyn i verksamhetens puls:

- Visar antalet leveranser per månad
- Givet bolagets positiva bruttomarginaler, så ger denna KPI relevant guidning
- Kommuniceras till marknaden månadsvis för att ge ökad transparens

Vägen till lönsamhet



Sammanfattning

- Ute ur rekonstruktion. Stärkt balansräkning. Kraftig tillväxt. Positiva bruttomarginaler.
- Stor satsning på sälj- och affärsutveckling för att med smart tillväxt på existerande plattform nå lönsamhet så snart som möjligt.
- Med överlägsen effektivitet och hållbarhet i innerstadslogistiken är MoveByBike väl positionerade att fortsätta konsolidera i segmentet.

Nya kunder i fokus 25Q4

- Vill du som delägare hjälpa bolaget att få fler kunder?
- Kontakta fredrik.videlycka@movebybike.se för att erhålla vår guide som hjälper dig att hitta rätt typ av kunder och uppdrag!



Smakprov på framtiden

- **NYHET #4:** MoveByBike tecknar franchiseavtal för Italien



Frågestund

Sven Wolf
Styrelseordförande

Fredrik Videlycka
VD

Jacob Bergqvist
CFO

Contact

Organisationsnummer
556967-8674

LEI-kod
54930OGTYQHR2Z5PS820

Adress
Agneslundsvägen 26
SE-211 15 Malmö

Email
info@movebybike.se

Telefon
+46 40 616 06 55

Webbadress
<https://movebybike.se>

Thank you!



Extra bilder

Uppdaterad prognos

Belopp i TSEK	Prognos Q3 2025 v.1	Prognos Q3 2025 v.2	Prognos Q4 2025 v.1	Prognos Q4 2025 v.2
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	10 882	8 361	15 298	11 115
Aktiverat arbete för egen räkning	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0
Summa intäkter	10 882	8 361	15 298	11 115
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	-1 124	-290	-1 452	-354
Övriga externa kostnader	-1 890	-2 575	-2 277	-3 827
Personalkostnader	-8 954	-8 425	-11 715	-10 219
Av- och nedskrivningar	0	-209	0	-199
Övriga rörelsekostnader	0	0	0	0
Summa rörelsekostnader	-11 968	-11 499	-15 444	-14 599
Rörelseresultat	-1 086	-3 138	-146	-3 485
Resultat från finansiella poster	0		0	0
Räntekostnader och liknande kostnader	-203	-115	-98	-99
Resultat efter finansiella poster	-1 289	-3 253	-243	-3 584
Skatt på årets resultat	0	0	0	0
Periodens resultat	-1 289	-3 253	-243	-3 584